

## ■ Umělá inteligence

# V Británii AI víc pracovních míst bere, než vytváří. V USA je to opačně

Otakar Schön  
otakar.schon@hn.cz



Vliv umělé inteligence na pracovní trh je výrazný, ale zatím se neprojevuje hromadným propouštěním a není rozložený rovnoměrně. Některých pozic se AI dotýká silněji a více komplikuje situaci mladým zájemcům o zaměstnání. Podle aktuálního výzkumu investiční banky Morgan Stanley je pro firmy využívající umělou inteligenci její nasazení přínosné. Neobejde se ale bez rušení pracovních míst. Nejvýrazněji se to projevilo ve Velké Británii. Velké změny čekají i pracovní trh v Česku.

Analytici Morgan Stanley zjistili, že velké britské firmy zrušily za posledních dvanáct měsíců kvůli umělé inteligenci osm procent pracovních míst. Jde o největší ztrátu pracovních příležitostí mezi monitorovanými podniky, které zahrnovaly americké, australské, japonské a německé společnosti. Zároveň jde o dvojnásobek mezinárodního průměru.

Britské firmy současně zaznamenaly průměrné zvýšení produktivity o 11,5 procenta. Americké společnosti hlásily téměř stejný nárůst produktivity, ale ve stejném období vytvořily větší počet nových pozic, než kolik pracovních míst kvůli AI zrušily.

Tento rozdíl vychází podle analýzy Morgan Stanley z odlišné ekonomické

situace. Firmy v Británii mají problémy s pomalým růstem, vysokými mzdovými náklady a nestabilní politickou situací. Je pravděpodobné, že rušení míst je spojené spíše se zvýšením minimální mzdy a výrazným nárůstem povinných odvodů na sociální zabezpečení. Umělá inteligence v tomto případě působí jako katalyzátor, který umožňuje místa rušit.

Výzkumníci analyzovali data z firem, které používají nástroje umělé inteligence alespoň jeden rok. Zaměřili se přitom na pět oborů: maloobchod, realita, dopravu, výrobu zdravotnického vybavení a automobilky. Řadě ze zkoumaných společností se investice do AI vyplatila.

Pracovní příležitosti nemizí rovnoměrně, podle britských statistik se od roku 2022 snížil jejich počet v oborech výrazně ovlivněných umělou inteligencí (například vývoj softwaru, konzultační služby) o 37 procent. Celkově přitom poklesla nabídka pracovních míst za stejnou dobu o 26 procent.

Využití programovacích nástrojů, jako je Anthropic Claude Code nebo OpenAI Codex, slouží firmám jako levnější náhrada juniorních zaměstnanců. Podle respondentů studie Morgan Stanley ruší britské společnosti kvůli AI nejčastěji místa, která vyžadují dva až pět let praxe.

Tento trend potvrzují i firmy z AI průmyslu. Anthropic či Nvidia uvádí, že většinu kódu u nich už nyní píše umělá in-

teligence a softwaroví inženýři pouze zadávají úkoly a kontrolují výstupy.

Podle studie, kterou loni vypracovala Boston Consulting Group (BCG) a Aspen Institute pro české ministerstvo práce a sociálních věcí, se nástup umělé inteligence výrazně dotkne i tuzemských zaměstnanců.

Studie odhaduje, že 1,7 milionu lidí zlepši díky zavádění nástrojů poháněných generativní umělou inteligencí svou efektivitu práce. Další 600 tisíc lidí zaměstnaných v oblastech vyžadujících vyšší úroveň odbornosti ale čekají výrazné změny a rekvalifikace.

Podle modelu pracovního trhu má během jedné dekády dojít k zániku přibližně pěti procent pracovních pozic a polovinu všech pracovních míst na trhu bude výrazně ovlivňovat generativní umělá inteligence.

I v Česku platí, že největší riziko představuje AI pro profese, které se týkají digitálního prostředí – práce s daty a tvorby obsahu. Stejně jako ve světě se také začíná už nyní projevovat menší nabídka pozic pro absolventy, včetně technických oborů, kde umělá inteligence dokáže méně zkušené programátory či datové analytiky nahradit. AI ale začíná odstraňovat také místa pro méně kvalifikované zájemce o práci – například v oblasti uživatelské podpory a marketingu, kde dokáže nahradit zaměstnance nejen při textové komunikaci, ale i při tělesné

## ■ Komentář

## Z národa investorů zase střadateli

Adam Auster, Ozios

Před pětacíti lety byl zahájen proces, v němž se Češi a Slováci měli masově stát retailovými investory. V zimě 1991 Federální shromáždění ČSFR schválilo zákon o velké privatizaci. Vedle zprivatizování státních podniků bylo cílem „kuponovky“ vytvoření kapitálového trhu, na němž by české domácnosti mohly obchodovat se získanými akciemi.

Názory na to, jak se velká privatizace povedla, se dost rozcházejí. Faktem však je, že se přes počáteční rozpaky nakonec první vlny zúčastnilo více než 8,5 milionu lidí, z čehož na Česko připadlo necelých šest milionů. Úspěch první vlny potvrdila pak ještě větší účast na vlně druhé v počtu 6,16 milionu českých občanů.

Na první pohled se zdá, že aspoň v tomto ohledu je jasno. Významná většina dospělých populace se stala akcionáři podniků nebo podílníky investičních fondů. Čas však toto vítězství nepotvrdil. A nejde jen o logickou následnou koncentraci zprivatizovaného majetku. Jde i o to, že dnes je Česko svým způsobem zpátky v situaci, kdy lidé v rámci EU drží nadprůměrnou část svých finančních prostředků v „matraci“, resp. na bankovních účtech, a jen průměrnou v cenných papírech.

Jistě, peníze jsou v bance chráněny, a dokonce garantovány státem. A to je právě ten kámen úrazu. Většina lidí už zase nevěří, že o investici nepřijde, když jí dá do cenných papírů. Kde se tahle důvěra zlomila?

Vzhledem k tomu, kolik času od privatizace uplynulo a jak se trh proměnil, nelze všechno hodit na tunelování investičních fondů. Dnes se drobných akcionářů totiž může mocný hráč zbavit i zcela legálně. Používá k tomu zákonný nástroj vytěsnění. Takto přišli o akcie třeba minoritáři atraktivní telekomunikační firmy Cetin a v současnosti je chce vláda vytěsnit z energetické společnosti ČEZ, respektive její výrobní části.

Zapomíná na to, že v zemi, kde vyvlastňování bývalo jedním z beranidel komunistické politiky, je – na rozdíl od Západu – vytěsnování signálem, že malí akcionáři nemají šanci. A proto je lepší mít peníze v matraci než v akci.

### KURZOVNÍ LÍSTEK

#### KURZY DEVIZOVÉHO TRHU ČESKÉ NÁRODNÍ BANKY

PLATNOST OD 27. LEDNA 2026  
POŘADOVÉ ČÍSLO: 18

ZEMĚ	MNOŽSTVÍ	KÓD	KURZ
AUSTRÁLIE	1	AUD	14,135
BRAZÍLIE	1	BRL	3,873
ČÍNA	1	CNY	2,925
DÁNSKO	1	DKK	3,250
EMU	1	EUR	24,270
FILIPÍNY	100	PHP	34,457
HONGKONG	1	HKD	2,608
INDIE	100	INR	22,206
INDONESIE	1000	IDR	1,214
ISLAND	100	ISK	16,715
IZRAEL	1	ILS	6,554
JAPONSKO	100	JPY	13,269
JIŽNÍ AFRIKA	1	ZAR	1,272
KANADA	1	CAD	14,878
KOREJSKÁ REPUBLIKA	100	KRW	1,411
MAĎARSKO	100	HUF	6,373
MALAJSIE	1	MYR	5,147
MEXIKO	1	MXN	1,177
MMF	1	XDR	27,801
NORSKO	1	NOK	2,098
NOVÝ ZÉLAND	1	NZD	12,194
POLSKO	1	PLN	5,775
RUMUNSKO	1	RON	4,762
ČNB přestala vyhlášovat kurz ruského rublu			
SINGAPUR	1	SGD	16,079
ŠVÉDSKO	1	SEK	2,293
ŠVÝCARSKO	1	CHF	26,400
THAJSKO	100	THB	65,569
TURECKO	100	TRY	46,876
USA	1	USD	20,345
VELKÁ BRITÁNIE	1	GBP	27,955

### KURZOVNÍ LÍSTEK - INDEX PX

BCPP 27. LEDNA 2026

název cenného papíru	závěrečný kurz (Kč)	změna (%)	objem obchodů (ks)	objem obchodů (tis. Kč)	tržní kapitalizace (mil. Kč)	podíl na indexu (%)
ColtCZ	831,00	-0,12	58 967	48 972,84	52 051,55	4,11
ČEZ	1195,00	0,00	322 406	384 764,90	642 897,76	16,74
Doosan Škoda Power	425,00	-0,47	11 875	5 052,47	13 557,50	1,07
Erste	2671,00	1,37	30 640	81 715,18	1 096 483,92	20,76
Gevorkyan	240,00	1,69	1 246	297,22	3 997,75	0,32
Kofofa	480,00	0,84	3 600	1 717,84	10 700,14	0,84
Komerční banka	1259,00	2,11	184 905	230 278,71	239 272,02	19,38
Moneta	211,50	4,19	500 736	104 161,17	108 076,50	7,06
Phillip Morris	19920,00	0,10	292	5 812,37	38 120,86	3,01
Photon Energy	10,50	-1,69	15 116	161,29	64,300	0,07
Primoco UAV	1140,00	-0,87	168	191,32	5 368,16	0,42
Vienna Insurance	1606,00	0,88	4 131	6610,69	205 568,00	16,22

závěrečný kurz	denní změna %	denní max.	denní min.	1 M změna %	6 M změna %	1 Y změna %
2 783,17	1,54	2 785,30	2 737,59	4,15	25,96	47,61

### KURZOVNÍ LÍSTEK RM-SYSTÉM

27. LEDNA 2026

název	kurz (Kč)	změna (%)	objem obchodů (Kč)	název	kurz (Kč)	změna (%)	objem obchodů (Kč)
ALPHABET	6812,00	1,13	0	KOFOFA ČS	479,00	-0,21	387 105
APPLE, INC.	5206,00	3,09	0	KOMERČNÍ BANKA	1257,00	2,03	10 363 684
BEZVAVLASY	496,00	-1,78	40 040	MARK2 CORPOR. INV.	258,00	0,00	25 800
COLT CZ GROUP SE	830,00	-0,12	1 037 612	MCDONALDS CORP	6370,00	0,79	0
CPI FIM	26,20	-1,50	14 420	MERCEDES-BENZ GROUP	1408,60	-0,80	70 715
ČEZ, A.S.	1190,00	-0,67	27 776 216	META PLATFORMS	14000,00	3,37	14 000
DEUTSCHE BANK AG	800,10	0,00	0	MICROSOFT CORP	9586,00	-0,56	86 274
DEUTSCHE TELEKOM AG	660,00	0,00	41 580	MMCITÉ	165,00	-2,37	84 100
DOOSAN ŠKODA POWER A.S.	427,00	1,18	409 336	MONETA MONEY BANK	209,50	3,20	4 802 735
EMAN	53,00	0,00	0	M&T 1997	18400,00	-3,16	0
ERSTE GROUP BANK AG	2691,00	1,66	1 933 093	NOKIA CORPORATION	142,00	2,16	150 117
EXXON MOBIL CORP.	2700,00	0,00	0	PHILIP MORRIS ČR	19980,00	0,71	319 140
FIXED.ZONE	82,00	-1,20	0	PILULKA LÉKÁRNY	163,00	-1,21	90 635
GEN DIGITAL	528,00	-3,47	5 280	PRABOS PLUS	252,00	-0,79	0
GEVORKYAN	240,00	0,00	57 600	VIG	1604,00	0,88	392 578
INTEL CORPORATION	902,30	0,93	636 127	VOLKSWAGEN AG ST.	2530,00	1,20	127 590
KARO LEATHER	171,00	-1,16	17 390				

Zdroj: ČNB, BCPP, RMS

### BCPP

27. LEDNA 2026

název	závěrečný kurz (Kč)	změna (%)	objem obchodů (ks)	objem obchodů (Kč)
COLTCZ	831,00	-0,12	58 967	48 972 838
ČEZ	1195,00	0,00	322 406	384 764 899
DOOSAN ŠKODA POWER	425,00	-0,47	11 875	5 052 465
ERSTE GROUP BANK	2671,00	1,37	30 640	81 715 175
GEVORKYAN	240,00	1,69	1 246	297 216
KOFOFA ČS	480,00	0,84	3 600	1 717 844
KOMERČNÍ BANKA	1259,00	2,11	184 905	230 278 711
MONETA MONEY BANK	211,50	4,19	500 736	104 161 174,50
PRIMOCO UAV SE	1140,00	-0,87	168	191 320
TMR	446,00	0,00	0	0
VIG	1606,00	0,88	4 131	6 610 686

název	závěrečný kurz (Kč)	změna (%)	objem obchodů (ks)	objem obchodů (Kč)
E4U	302,00	0,00	640	192 842
ENERGOAQUA	3600,00	-10,00	9	32 400
FOOTSHOP	96,50	3,76	3 474	330 073
PHILIP MORRIS ČR	19920,00	0,10	292	5 812 370
PHOTON ENERGY	10,50	-1,69	15 116	161 295
RMS MEZZANINE	1,40	0,00	0	0
SAB FINANCE	1100,00	3,77	1 391	1 528 500
TOMA	1360,00	0,00	0	0

název	závěrečný kurz (Kč)	změna (%)	objem obchodů (ks)	objem obchodů (Kč)
ATOMTRACE	35,00	2,94	400	14 000
BEZVAVLASY	510,00	-0,97	1 550	745 900
EMAN	56,00	5,66	2	112
FILLAMENTUM	95,00	0,00	0	0
FIXED.ZONE	88,00	8,64	26	2 216
HARDWARO	15,50	5,44	11 338	166 847,80
KARO LEATHER	174,00	0,29	1 117	192 858,50
M&T 1997	17500,00	-6,91	40	705 000
M2C	258,00	3,20	10	2 580
MMCITÉ	170,00	1,80	1 242	209 497
PILULKA LÉKÁRNY	162,00	-4,14	4 116	675 008,50
PRABOS PLUS	248,00	0,00	0	0